

### Schuhe braucht jeder

**David Schneider (33) ist einer der Chefs bei Zalando. Unseren Reportern erzählte er, dass er gern einkauft, aber mittlerweile nur noch im Internet.**



**(1) Herr Schneider, es ist doch schlecht für die Umwelt, so viele Pakete hin- und herzuschicken?**

Ob das tatsächlich schlechter für die Umwelt ist als das Einkufen in der Stadt, darüber sind sich Experten noch nicht einig. Wenn die Leute zum Shoppen in die Stadt fahren, nehmen sie ja auch meistens das Auto. Das ist nun mal bequem – trotz der Parkgebühren. Außerdem werden die Klamotten mit einem Lkw in die Läden transportiert. Wir finden es besser, sie direkt zu den Kunden zu bringen.

**(2) Was passiert, wenn jemand sich haufenweise Sachen bestellt, aber dann doch nichts kauft?**

Unsere Kunden schicken ungefähr die Hälfte der Sachen wieder zurück. Das ist 28. Wenn aber jemand 20 Paar Schuhe kommen lässt und keines davon nimmt, dann finden wir das jedoch nicht so gut.

**(3) Zalando macht Werbung mit Stars wie Cara Delevingne. Die bekommen doch bestimmt viel Geld.**

Das stimmt, doch solche Stars erreichen sehr viele Leute. Wenn Cara Delevingne auf Facebook oder Instagram ein Foto postet, sehen das mehrere Millionen Menschen. Das nützt auch Zalando.

**(4) Sie haben Zalando gemeinsam mit einem Freund gegründet.**

30

Robert und ich kannten uns vorher schon sehr lange. Wir wussten, was der andere gut kann und was vielleicht nicht so gut oder was ihn nervt. Wir sind heute immer noch gut befreundet und fahren gemeinsam in den Urlaub.

**(5) Zalando gibt es schon seit sieben Jahren, aber richtig Geld verdienen Sie nicht. Wieso dauert das so lange?**

Weil wir selbst kein Geld hatten, mussten wir am Anfang Leute suchen, die uns welches leihen – um Schuhe zu kaufen, Lagerhallen zu bauen und Mitarbeiter einzustellen. Weil das Geschäft gut gelaufen ist, haben die Geldgeber uns mehr und mehr gegeben. Irgendwann standen wir vor der Wahl: Wollen wir jetzt gleich Geld verdienen? Oder wachsen wir erst mal weiter und machen später Gewinn? Wir haben uns für das Zweite entschieden.

**(6) Achten Sie darauf, wie Ihre Klamotten hergestellt werden?**

Das versuchen wir, aber wir stellen nicht alles selbst her, sondern

verkaufen auch Kleidung von anderen Marken. Unsere *eigenen* Sachen kommen aus Fabriken in Ländern wie China oder der Türkei. Wir achten darauf, dass dort zum Beispiel keine giftigen Stoffe verwendet werden und keine Kinder arbeiten.

*naar: Dein Spiegel, 12.2015*

## Tekst 12 Schuhe braucht jeder

---

- 1p 27 Was macht David Schneider im 1. Absatz deutlich?
- A Er bezweifelt, ob der Internethandel wirklich so umweltbelastend ist als man denkt.
  - B Er findet die öffentlichen Verkehrsmittel für den Einkaufsbummel nicht geeignet.
  - C Er gibt zu, dass das Shoppen in den Innenstädten umweltfreundlicher ist als der Internethandel.
  - D Er stört sich an den hohen Parkkosten in den Innenstädten.
- 1p 28 Was passt in die Lücke in Absatz 2?
- A in Ordnung
  - B recht teuer
  - C schrecklich
- 1p 29 „Die bekommen doch bestimmt viel Geld.“ (Absatz 3)  
Wie reagiert David Schneider darauf?
- A Er denkt, dass Zalando in Zukunft für die Werbung keine Stars mehr braucht.
  - B Er ist darüber verärgert, sieht aber ein, dass es nicht anders geht.
  - C Er meint, dass sich die Investition trotzdem lohnt.
  - D Er meint, durch soziale Medien halten sich die Kosten in Grenzen.
- 1p 30 Welche Frage passt in die Lücke in Absatz 4?
- A Gibt es mehr Firmen mit zwei Chefs?
  - B Hat die Freundschaft darunter gelitten?
  - C Können Kollegen zu Freunden werden?
  - D Was irritiert Sie an ihm?
- 1p 31 Warum macht Zalando nach sieben Jahren immer noch keinen Gewinn? (Absatz 5)
- A Die Firma ist höher verschuldet als gedacht.
  - B Die Geschäftsleitung will erst einmal weiter investieren.
  - C Die Kunden kaufen weniger als es sich die Geschäftsleitung wünscht.
  - D Die Personalkosten sind noch immer höher als gedacht.
- 1p 32 Was kann man aus dem 6. Absatz schließen?
- A David Schneider besucht die ausländischen Kleidungsfabriken regelmäßig.
  - B Es ist nicht immer bekannt, wie die Kleidung produziert wird.
  - C In den Kleidungsfabriken arbeitet nur fachkundiges Personal.
  - D Zalando verkauft hauptsächlich Kleidung von bekannten Marken.

---

### Bronvermelding

Een opsomming van de in dit examen gebruikte bronnen, zoals teksten en afbeeldingen, is te vinden in het bij dit examen behorende correctievoorschrift, dat na afloop van het examen wordt gepubliceerd.